



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

پیشنهاد پروژه:

طراحی نظام مدیریت هزینه و درآمد پایدار شهری

در حوزه

شرکت واحد اتوبوسرانی تهران

شرح خدمات طرح

رئوس اصلی شرح خدمات این پروژه در قالب سه بسته خدمات به شرح ذیل می باشد:

❖ فاز اول: تحلیل ساختار درآمد و هزینه شرکت

الف- الگوبرداری از نمونه های مشابه و برتر

ب- شناسایی و تحلیل جریان درآمد به تفکیک نوع و سهم

ج- شناسایی و تحلیل ساختار هزینه به تفکیک نوع و سهم

د- مطالعه و تحلیل روند تاریخی هزینه و درآمد

خروجی فاز اول در قالب یک گزارش که در بردارنده «تحلیل ساختار درآمد و هزینه شرکت» است.

فاز دوم: طراحی مدل درآمدی و مدیریت هزینه شرکت

الف- شناسایی فرصت های درآمدی جدید

ب- شناسایی فرصت های کاهش هزینه

ج- طراحی فرآیند بهره برداری از فرصت ها

د- طراحی مکانیزم تحقق درآمدها و هزینه ها

خروجی فاز دوم در قالب یک گزارش که در بردارنده «طراحی مدل درآمدی و مدیریت هزینه شرکت» است.

❖ فاز سوم: تدوین برنامه عملیاتی تحقق نظام مدیریت هزینه و درآمد شرکت

الف- تدوین رئوس برنامه ها

ب- تدوین فعالیت های اجرایی در هر بخش از برنامه

ج- ارائه برنامه زمان بندی عملیاتی سازی

خروجی فاز سوم در قالب یک گزارش که در بردارنده «برنامه عملیاتی تحقق نظام مدیریت هزینه و درآمد شرکت»

است.

برآورد زمان و هزینه پروژه